

Expert et Consultant Formateur en Risques Crédits – Conduite du Changement – Management Cadres Haut Niveau

Notre expert, qui a réalisé sa carrière pendant 30 ans au sein de Groupes bancaire internationaux de 1er plan, a acquis l'expertise fonctionnelle et opérationnelle des risques de crédit sur l'exhaustivité des clients et des produits bancaires.

Il a aussi une grande expérience dans la conduite du changement sur des projets réglementaires structurants (Bâle II/III , SI Risques, ...) ou le management de cadres de haut niveau dans un contexte multiculturel.

Homme de terrain, il associe la maîtrise opérationnelle et les pratiques pédagogiques dans la transmission des connaissances.

EXPERIENCE :

Connaissance approfondie de la clientèle d'entreprises:

- Grands Groupes Multinationaux (Chimie-Pharmacie-Pétrole)
- Corporates Européens
- PME françaises (crédit à l'équipement de SGEF, Inodev)

Création et déploiement de méthodologies nouvelles en matière de risques:

- fondateur de la méthodologie d'évaluation des risques de contrepartie sur la clientèle bancaire, notamment pour les produits dérivés : règles de pondération, architecture des limites...
- superviseur de la mise en place d'outils quantitatifs d'aide à la décision (notations, RAROC, EVA, limites de concentration, modèles, scoring, ...)
- directeur du Portfolio Analysis Group de la BFI : passage d'une gestion individualisée des risques à une approche macro-économique et multicritères
- responsable de la stratégie Crédit à la Direction des Services Financiers Spécialisés (DSFS - Encours : 50 Md€, 40 Pays, 3 Métiers: crédits à la consommation, à l'équipement des PME, location longue durée de véhicules)

Analyse et pilotage opérationnel des Risques Financiers:

- directeur adjoint des Risques de la Direction Internationale (72 personnes)
- responsable de la validation des dossiers hors délégations des implantations européennes de la BFI : 20 implantations, 1000 dossiers par an d'un montant unitaire moyen de 100 M€, délégation personnelle à hauteur de 100 M€
- superviseur des risques-pays , de l'ALM et du provisionnement de la DSFS

Conduite du changement à la BFI, puis à la DSFS :

- responsable du respect des obligations réglementaires (Grands Risques , ratios de solvabilité,...) dans un contexte très évolutif
- correspondant bancaire pour la gestion des projets Bâle II/III (habilitations IRBA)

Management de cadres de haut niveau:

- management direct de l'équipe de 15 personnes en charge de l'administration du système d'information de la filière risque internationale
- en qualité de responsable de la validation des dossiers de la Zone Europe, management de 15 Analystes d'origines culturelles diverses, bénéficiant chacun de délégations de signature personnalisées

PARCOURS :

CADRES en mission, 2014-2016, Misions d'Expertise en Banque / Assurance

Société Générale, 1985-2013 : Créateur de la « Cellule Risques Bancaires », puis du Portfolio Analysis Group; Directeur technico-commercial à la Direction des Grandes Entreprises (Division Chimie-Pharmacie-Pétrole); Superviseur des risques de la Zone Europe; Responsable des risques de crédit à la BFI, puis dans la banque de détail

Inodev : Chargé d'affaires - étude et montage financier des demandes de crédits pour les PME innovantes